



2018

Kempele-sopimus





Visio

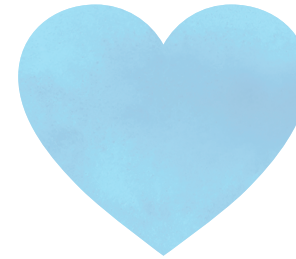
Rohkea edelläkävijä - turvallinen kasvukunta

Meidän Kempele on valio kunta. Nojaamme taloudelliseen ja toiminnalliseen itsenäisyyteen. Annamme asukkailemme turvallisen ympäristön elää ja toteuttaa unelmiaan, sekä yrityksillemme otollisen maaperän kasvaa ja kehittyä.

Me toimimme rohkeasti, luomme uutta ja osallistamme asukkaitamme. Toimintaamme kannattelevat keskinäinen luottamus, kyky yhteistyöhön ja usko tulevaisuuteen.

Hyvä kasvaa Kempeleessä!

Arvot, jotka ohjaavat toimintaamme

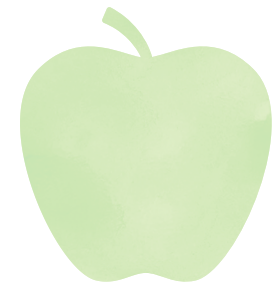


Turvallisuus

- Toimintamme vahvistaa psyykkistä, fyysistä, henkistä ja sosiaalista turvallisuutta
- Toimintaamme ohjaavat yhteiset pelisäännöt ja selkeät toimintamallit
- Päätöksenteko on avointa ja johdonmukaista
- Kempeleessä on turvallista kasvaa, elää ja yrittää

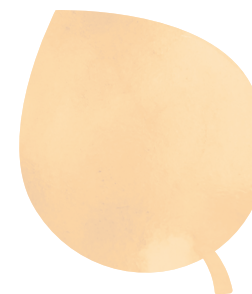
Rohkeus

- Olemme luovia ja kokeilemme uusia toimintamalleja
- Kannustamme uudistumaan ja kouluttautumaan
- Hyödynnämme uusinta teknologiaa
- Olemme aktiivisesti mukana verkostoissa ja osallistamme sidosryhmiä
- Viestimme toiminnastamme monipuolisesti



Vastuullisuus

- Kannamme vastuumme ja kannustamme jo-kaista vastuun ottamiseen
- Toimimme kestävän kehityksen mukaisesti turvaten nykyisille ja tuleville kempeleläisille hyvät elämisen mahdollisuudet
- Otamme ympäristön, ihmiset ja talouden ta-savertaisesti huomioon päätöksenteossa ja kunnan toiminnassa





- Suomen vetovoimaisin kunta
- Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa
- Tonttitarjonta on monipuolista ja riittävää
- Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen ratkaisut tukevat ekologisia valintoja

Päämäärä 1: Kestävästi kasvava

Mitattava tavoite	Mittari
Kempele on Suomen vetovoimaisin kunta Kempele kasvaa vuosittain keskimäärin 1,7% (n. 300 asukasta) Väestötavoite vuonna 2025 20 000 as.	Muuttotase, hlöä Väestönmuutos, % ja henkeä
Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa Toimipaikat lisääntyvät Yrityksiä perustetaan enemmän kuin lakkautetaan Yritystontteja luovutetaan vähintään 15 kpl/v Yhteisöverotulot kasvavat Vapaa-ajan yöpymiset Kempeleessä lisääntyvät ja majoitusliikkeiden käyttöasteet nousevat	Toimipaikkojen määrä, kpl Uudet perustetut yritykset, kpl Luovutetut yritystontit, kpl Yhteisöverotulojen kehitys Vapaa-ajan matkailun yöpymiset, kpl Majoituskapasiteetin käyttöaste %
Tonttitarjonta on monipuolista ja riittävää Kunnalla on jatkuvasti tarjolla erilaisia tontteja yrittäjien tarpeisiin Kaavoitettua pientalotonttivarantoa on 2 vuoden tarpeisiin	Yritystontit, kpl Pientalotonttivaranto, kpl
Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen ratkaisut tukevat ekologisia valintoja Strategisesti tärkeiden alueiden maanhankintaa tehdään vähintään 20 ha/vuosi Vuosittain luovutetaan vähintään 40 ok-tonttia, 3-5 rivitalotonttia ja 1 kerrostalotontti Kuntarakenne tiivistyy: >80 % asuntojen uustuotannosta sijoittuu joukkoliikennevyöhykkeelle	Kunnan maanhankinta, ha/vuosi Luovutetut asuntotontit eriteltynä, kpl Joukkoliikennevyöhykkeelle sijoituvien uusien asuntojen %-osuus käyttöön otetuista uusista asunnoista Bussi- ja palveluliikenteen käyttäjämäärät/kk Junaliikenteen matkustajamäärät/vuosi
Joukkoliikennettä kehitetään ja matkustajamäärät kasvavat	



- Hyvinvointi- ja terveyserot kaventuvat
- Kuntalaisten ja kolmannen sektorin osallisuus vahvistuu
- Ympäristö aktivoi ja on turvallinen
- Digitaalisia ratkaisuja ja sähköisiä palveluja hyödynnetään



Päämäärä 2: Hyvinvoiva ja aktivoiva

Mitattava tavoite	Mittari
Hyvinvointi- ja terveyserot kaventuvat	
Hyvinvointia edistävien palveluiden laatu turvataan ja palveluja kehitetään	Hyvinvointikertomuksen mittarit
Työttömien määrä vähenee	Työttömyys%/Työlliset %
Sairastavuusindeksi alenee	Sairastavuusindeksi
Kuntalaisten ja kolmannen sektorin osallisuus vahvistuu	
Palvelujen käyttäjiä sekä yhteisöjä kuullaan ja palautetta hyödynnetään palvelujen kehittämisessä	Uudet toimenpiteet
Kempele Akatemia kehittää toimintaa ja yhteistyötä sekä järjestää tapahtumia aktiivisesti	Palveluiden käyttö/kävijämäärät Tapahtumat/kävijämäärät
Ympäristö aktivoi ja on turvallinen	
Kempeleessä on turvallista liikkoa: kävely ja pyöräily on helppoa, nopeaa ja turvallista	Kävelijöiden ja pyöräilijöiden määrät
Uusille kaava-alueille toteutetaan suunnitellut viheralueet ja vanhoja alueita uudistetaan	Panostukset (€) viherrakentamiseen, kävely- ja pyöräteihin sekä liikenneturvallisuuteen
Matalan kynnyksen liikunnan mahdollisuuksia parannetaan	Panostukset (€)
Digitaalisia ratkaisuja ja sähköisiä palveluja hyödynnetään	Kunnan digitalisaatioaste ja käyttöaste



- Kasvu- ja oppimisympäristöt kehittyvät
- Hyvän kasvun ohjelma toteutuu
- Yhteistyöverkostot laajenevat
- Elinikäiset oppimismahdollisuudet vahvistuvat



Päämäärä 3: Kasvua ja oppimista tukeva

Mitattava tavoite	Mittari
Kasvu- ja oppimisympäristöt kehittyvät Sähköisiä oppimisympäristöjä kehitetään ja otetaan käyttöön Fyysiset tilat kehittyvät	Sähköiset järjestelmät Tieto- ja viestintäteknologialaitteet/oppilas/lapsiryhmä Oppimisympäristöihin kohdistuvat muutosten- vestoinnit/v
Hyvän kasvun ohjelma toteutuu Lasten ja nuorten osallisuutta lisätään Lasten ja nuorten yksilöllisyyttä ja vahvuuksia tuetaan Lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistymistä tuetaan Kodin ja koulun yhteistyötä kehitetään Lasten ja nuorten palveluja kootaan alueellisesti	Lasten ja oppilaiden kokemus osallisuudesta keskiarvo/vastanneet Oppilaiden ja huoltajien kokemus yksilöllisyyden ja vahvuuksien tukemisesta keskiarvo/vastanneet Oppilaiden kokemus omasta hyvinvoinnista keskiarvo/vastanneet Huoltajien kokemus yhteistyöstä keskiarvo/vastanneet Aluekampusten toteutuminen
Yhteistyöverkostot laajenevat Toisen asteen ja korkeakoulu yhteistyö vahvistuu Kolmannen sektorin yhteistyö lisääntyy Työelämäyhteistyö laajenee Koulujen kansainvälisyyskasvatus on aktiivista	Uudet ja toteutuneet yhteistyömuodot
Elinikäiset oppimismahdollisuudet vahvistuvat Kempele-opiston kurssitarjonta kasvaa ja monipuolistuu Kirjastopalveluiden aktiivinen käyttö Etälukion mahdollisuuksien hyödyntäminen	Kempele -opiston tuntimäärät, uudet kurssit, oppilasmäärä Lainamäärät/asukas Lukudiplomin suorittaneiden määrä Etälukion opiskelijamäärä



- Talous on tasapainossa ja henkilöstö voi hyvin
- Palvelurakenteet ja -tuotantotavat kehittyvät
- Viestintä on aktiivista ja vuorovaikutteista
- Konsernin omistajaohjaus on suunnitelmallista



Päämäärä 4: Vakaa ja palveleva

Mitattava tavoite	Mittari
Talous on tasapainossa ja henkilöstö voi hyvin	
Tilikauden tulokset ovat positiivisia	Tilikauden tulos
Kunnan velkaantuminen pysyy alle valtakunnan keskiarvon	Lainamäärä €/asukas ja vertailu koko maan keskiarvoon
Henkilöstön työhyvinvointi paranee	Työhyvinvointikyselyn tulokset (joka toinen vuosi)
Sairauspoissaolot vähenevät	Sairauspoissaolopäivät/hlö
Henkilöstö koulutautuu aktiivisesti	Koulutuspäivät/hlö
Palvelurakenteet ja -tuotantotavat kehittyvät	
Kuntaorganisaatiota suoraviivaistetaan	Uudet toimenpiteet
Toimielintyöskentelyä kehitetään	Toimielinten itsearviointien tulokset
Palvelutuotannon prosesseja kehitetään	Prosessikuvaukset
Viestintä on aktiivista ja vuorovaikutteista	
Jokainen pääprosessi viestii toiminnastaan vähintään kerran viikossa	Julkaisujen määrä eri kanavissa, kuntalaisaloitteiden määrä
	Some -julkaisujen määrä pääprosesseittain
	FB -tykkääjien määrät
Erilaisia viestintäkanavia hyödynnetään monipuolisesti	Viestintäkanavien käyttö
Konsernin omistajaohjaus on suunnitelmallista	
Kuntakonsernin omistajaohjaus on aktiivista ja vuorovaikutteista	Omistajaohjaustapaamiset, lkm
Kunnan omistuksessa olevien yhtiöiden toiminta on liiketaloudellisesti kannattavaa	Yhtiöiden taloudellinen tulos, €

Toimintatapamme

Edistämme toiminnallamme keskinäistä yhteistyötä ja kuntien välistä vuorovaikutusta. Olemme aktiivisia toimijoita sekä valtakunnallisissa että alueellisissa yhteistyöelimissä ja huomioimme vaikuttaessamme kunnan edun.

Sitoudumme seuraaviin yhteistyötä tukeviin tavoitteisiin:

- kunnioitamme ja arvostamme toisiamme
- sitoudumme yhdessä tehtyihin päätöksiin
- toimimme hyvien käytöstapojen mukaisesti
- vaalimme yhdessä tekemisen meininkiä ja positiivista ilmapiiriä

Seuranta

- Kempele-sopimukseen on sisällytetty tavoitteet ja niille mittarit. Vuosittain talousarviossa määritellään mittareille talousarviovuoden tavoitetasot.
- Kempele-sopimuksen arviointia tehdään vuosittain talousarvion, tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten yhteydessä. Kempele –sopimusta tarkistetaan tarvittaessa myös valtuustokauden aikana.



Kempele-sopimus lyhyesti

Visio

ROHKEA EDELLÄKÄVIJÄ - TURVALLINEN KASVUKUNTA

Arvot

TURVALLISUUS • ROHKEUS • VASTUULLISUUS

Päämäärät

KESTÄVÄSTI
KASVAVA

HYVINVOIVA JA
AKTIVOIVA

KASVUA JA
OPPIMISTA
TUKEVA

VAKAA JA
PALVELEVA

Tavoitteet

- Suomen vetovoimaisin kunta
- Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa
- Tonttitarjonta on monipuolista ja riittävää
- Maankäytön, rakentamisen ja liikenteen ratkaisut tukevat ekologisia valintoja
- Hyvinvointi- ja terveyserot kaventuvat
- Kuntalaisten ja kolmannen sektorin osallisuus vahvistuu
- Ympäristö aktivoi ja on turvallinen
- Digitaalisia ratkaisuja ja sähköisiä palveluja hyödynnetään
- Kasvu- ja oppimisympäristöt kehittyvät
- Hyvän kasvun ohjelma toteutuu
- Yhteistyöverkostot laajenevat
- Elinikäiset oppimismahdollisuudet vahvistuvat
- Talous on tasapainossa ja henkilöstö voi hyvin
- Palvelurakenteet ja -tuotantotavat kehittyvät
- Viestintä on aktiivista ja vuorovaikutteista
- Konsernin omistajaohjaus on suunnitelmallista